

**htw** Hochschule für Technik  
und Wirtschaft Berlin  
University of Applied Sciences

**Veranstaltung: Rechnungswesen und Finanzwirtschaft in Kleinbetrieben  
WS 2009/2010**

**Inhaltsübersicht** ..... Seite 1 - 2  
**Literatur und Materialien** ..... Seite 3 - 4  
**Terminübersicht** ..... Seite 5  
**Kontakte und Informationen** ..... Seite 5

Prof. Dr. M. Thiermeier KMU - Unternehmensführung

**htw** Hochschule für Technik  
und Wirtschaft Berlin  
University of Applied Sciences

**Rechnungswesen und Finanzwirtschaft in Kleinbetrieben  
Inhaltsübersicht**

**A) Rechnungswesen und Controlling in Kleinbetrieben**

1. Ausgewählte Aspekte des externen Rechnungswesens
  - 1.1 Wesentliche Instrumente des nach außen orientierten Rechnungswesens und ihre Besonderheiten gegenüber Großunternehmen
  - 1.2 Analyse und Auswertung der Jahresabschlüsse kleinerer Unternehmen
  - 1.3 Jahresabschlusspolitik kleinerer Unternehmen
  - 1.4 Internationale Rechnungslegung bei Kleinbetrieben
2. Ausgewählte Aspekte des internen Rechnungswesens
  - 2.1 Kosten und Kostenrechnungssysteme
  - 2.2 Ausprägungen der Vollkostenrechnung in Kleinbetrieben
  - 2.3 Die Teilkostenrechnung in kleineren Unternehmen
  - 2.4 Vergleich zwischen Voll- und Teilkostenrechnung
  - 2.5 Die Zielkostenrechnung (Target-Costing) als alternativer Ansatz
3. Controlling in kleineren Unternehmen
  - 3.1 Allgemeine Controlling-Grundlagen
  - 3.2 Controlling(grund)ausstattung in Kleinbetrieben
  - 3.3 Exkurs: Kennzahlensysteme in kleineren Unternehmen

Prof. Dr. M. Thiermeier KMU - Unternehmensführung

**htw** Hochschule für Technik  
und Wirtschaft Berlin  
University of Applied Sciences

## Rechnungswesen und Finanzwirtschaft in Kleinbetrieben

### B) Finanzwirtschaft in Kleinbetrieben

1. Aspekte des Investitionsmanagements in kleineren Unternehmen
  - 1.1 Grundsätzliche Anmerkungen zur Investitionsentscheidung
  - 1.2 Investitionsrechenverfahren im Dienste der Investitionsentscheidung
2. Aspekte des Finanzmanagements in kleineren Unternehmen
  - 2.1 Grundlagen der Finanzierung kleinerer Unternehmen
  - 2.2 Analyse der Finanzierungsalternativen für kleinere Unternehmen
  - 2.3 Besonderheiten der Kreditnachfrage bei Banken
  - 2.4 Finanz- und Liquiditätsplanung kleinerer Unternehmen
  - 2.5 Debitorenmanagement in kleineren Unternehmen

Prof. Dr. M. Thiermeier KMU - Unternehmensführung

**htw** Hochschule für Technik  
und Wirtschaft Berlin  
University of Applied Sciences

## Rechnungswesen und Finanzwirtschaft in Kleinbetrieben

### C) Bewertung von Kleinbetrieben

1. Grundlagen der Bewertung
2. Verfahren der Bewertung von kleineren Unternehmen
  - 2.1 Traditionelle Verfahren
  - 2.2 Moderne Verfahren
  - 2.3 Multiplikatorverfahren
3. Besonderheiten der Bewertung kleinerer Unternehmen
4. Analyse einzelner Verfahren aus der Perspektive ausgewählter Interessenten (Übergeber und Übernehmer von Kleinbetrieben)
5. Bewertung kleinerer Unternehmen in der Praxis

Prof. Dr. M. Thiermeier KMU - Unternehmensführung

**htw** Hochschule für Technik  
und Wirtschaft Berlin  
University of Applied Sciences

## Rechnungswesen und Finanzwirtschaft in Kleinbetrieben Literatur und Materialien

**Veranstaltungsunterlagen für alle Bereiche:**

**Thiermeier, M.: Rechnungswesen und Finanzwirtschaft in Kleinbetrieben.  
Veranstaltungsunterlagen. Berlin 2008.**

**Ergänzende Literaturhinweise:**

**Basisliteratur:**

**Bussiek, J.:** Anwendungsorientierte Betriebswirtschaftslehre für Klein- und Mittelunternehmen. 2. Auflage. München/ Wien. 1996.  
**De, D. A.:** Entrepreneurship. Gründung und Wachstum von kleinen und mittleren Unternehmen. München 2005  
**Mugler, J.:** Grundlagen der BWL der Klein- und Mittelbetriebe. Wien 2005  
**Mugler, J.:** Betriebswirtschaftslehre der Klein- und Mittelbetriebe. 3. Auflage. Band 1. Wien 1998/ Band 2. Wien 1999.  
**Pfohl, H.C. (Hrsg.):** Betriebswirtschaftslehre für Klein- und Mittelbetriebe. 4. Auflage, Berlin 2006  
**Pichler, J.H. (Hrsg.):** Management in KMU: Die Führung von Klein- und Mittelunternehmen. 3. Auflage. Bern, Stuttgart, Wien 2000.

Prof. Dr. M. Thiermeier KMU - Unternehmensführung

**htw** Hochschule für Technik  
und Wirtschaft Berlin  
University of Applied Sciences

## Rechnungswesen und Finanzwirtschaft in Kleinbetrieben

**Literatur zum Rechnungswesen und Controlling:**

**Bandering, M.:** Jahresabschlüsse kleiner und mittelständischer Unternehmen. Praxisleitfaden für Firmenkundenbetreuer und Kreditsachbearbeiter. 2. Auflage. Köln 2003.  
**Hochuli, T. /Zellweger, S.:** Balanced-Scorecard - ein Führungssystem auch für KMU. In: io Management. Heft 12. 1999. S. 58-65.  
**Holland-Letz, Stefan :** Controlling im Mittelstand. Entwicklung eines Controllingkonzeptes für den Mittelstand, Diskussion der Umsetzung mit betriebswirtschaftlicher Software und Vergleich mit einer empirischen Bestandsaufnahme der Controllingpraxis. Berlin 2009  
**Jahns, Chr.:** Effektives und schlankes Controlling für mittelständische Unternehmen. In: DStR. Heft 29. 2000. S. 1239-1244.  
**Klett, Chr./Pivernetz, M.:** Controlling in kleinen und mittleren Unternehmen. 3. Auflage. Herne/Berlin 2004.  
**KPMG (Hrsg.):** Umsetzung der HGB-Modernisierung In: Der Betrieb. Sonderdruck 2009 [http://www.kpmg.de/docs/DERBETRIEB\\_BilMoG\\_09.pdf](http://www.kpmg.de/docs/DERBETRIEB_BilMoG_09.pdf)  
**Krause, H.-U./Arora, D.:** Controlling-Kennzahlen- Key Performance Indicators. München 2008  
**Müller, David (Hrsg.):** Controlling für kleine und mittlere Unternehmen. München 2009  
**Scheffler, E.:** Bilanzen richtig lesen. Was Bilanzen aussagen und verschweigen. 7. Auflage. München 2006  
**Witt, F.-J./Witt, K.:** Controlling für Mittel- und Kleinbetriebe. Bausteine und Handwerkszeug für Ihren Controllingleitstand. 2. Auflage. München 1996.

Prof. Dr. M. Thiermeier KMU - Unternehmensführung



## Rechnungswesen und Finanzwirtschaft in Kleinbetrieben

**Literatur zur Finanzwirtschaft :**

**Börner, Chr. J.: Finanzierung.** In: **Pfohl , H.-C.** (Hrsg.): Betriebswirtschaftslehre der Mittel- und Kleinbetriebe. Größenspezifische Probleme und Möglichkeiten zu ihrer Lösung. 4. Auflage. Berlin 2006. S. 297- 330

**Bundesverband Deutscher Banken** (Hrsg.): Mittelstandsfinanzierung - Partnerschaftliche Zusammenarbeit von Unternehmen und Banken. Berlin 2005.

**Kayser, G.:** Mittelstandsfinanzierung in der Bundesrepublik Deutschland zwischen Bankkredit und öffentlichen Finanzierungshilfen – Eine aktuelle Bestandsaufnahme im Spiegel der Periode 1960 bis 1990. In: Zeitschrift für Banken- und Finanzgeschichte. Heft 2/2003. S. 99 – 117. Artikel steht auch als Download (<http://www.ifm-bonn.org.de/>) zur Verfügung

**Mochel, T./Stolte, B.:** Forderungsmanagement für den Mittelstand. Debitorenmanagement optimieren und Forderungsausfälle reduzieren. In: Controlling. Heft 4/5 2006. S. 229 -235.

**Perridon, L./Steiner M.:** Finanzwirtschaft der Unternehmung. 14. Aufl. München 2006.

**Portisch, W.:** Finanzierung im Unternehmenslebenszyklus. München 2008

**Schmeisser, W. /Thiermeier, M./Greulich, D.:** Zur Problematik der Factoringfähigkeit und des Nutzens des Factoring von mittleren Unternehmen. In: DStR. Heft 28/2005. S. 1199-2004.

**Thiermeier, M./Greulich, D./ Schmeisser, W.:** Factoring: Eine Finanzierungsalternative. In: Handbuch Krisen- und Insolvenzmanagement. Hrsgegeben von Schmeisser, W./Bretz, M./ Keßler, J./Krimphove, D. Stuttgart 2004. S. 337 -387.

Prof. Dr. M. Thiermeier
KMU - Unternehmensführung



## Rechnungswesen und Finanzwirtschaft in Kleinbetrieben

**Literatur zur Bewertung von Kleinbetrieben**

**Behringer, S.:** Unternehmensbewertung der Mittel- und Kleinbetriebe: Betriebswirtschaftliche Verfahrensweisen. 4. Auflage. Berlin 2009.

**Busch, K.:** Unternehmensbewertung von kleinen und mittleren Unternehmen (KMU) - Theorie und Praxis. Göttingen 2008

**Hinz, H./Behringer, S.:** Unternehmensbewertung. Anlässe, Funktionen, Instrumente. In: WiST. Heft 1. 2000. S. 21-27.

**Lanz, A.H./Bolfing, A.:** Unternehmensbewertung. Der praktische Leitfaden für KMU. 2. Auflage. Bern 2005

**Peemöller, V.H./Meyer-Pries, L.:** Unternehmensbewertung in Deutschland - Ergebnisse einer Umfrage bei dem steuerberatenden Berufsstand. In: DStR. Heft 31.1995. S. 1202-1208.

Prof. Dr. M. Thiermeier
KMU - Unternehmensführung




**Rechnungswesen und Finanzwirtschaft in Kleinbetrieben**  
**Terminübersicht**

Terminplan Wintersemester 2009/2010

08.10.09	Einführung/BWL KMU
15.10.09	externes Rechnungswesen
22.10.09	externes Rechnungswesen
29.10.09	internes Rechnungswesen
05.11.09	internes Rechnungswesen
12.11.09	internes Rechnungswesen/Controlling
19.11.09	Controlling u. Einstieg Finanzwirtschaft
26.11.09	Finanzwirtschaft - Investitionsmanagement
03.12.09	Finanzwirtschaft - Investitionsmanagement
10.12.09	Finanzwirtschaft - Finanzmanagement
17.12.09	Finanzwirtschaft - Finanzmanagement
07.01.10	Finanzwirtschaft - Finanzmanagement
14.01.10	Finanzwirtschaft - Finanzmanagement
21.01.10	Bewertung
28.01.10	Klausurvorbereitung
11.02.10	Klausur

Prof. Dr. M. Thiermeier KMU - Unternehmensführung



**Kontakte und Informationen**

**Prof. Dr. Markus Thiermeier**  
**E-Mail: [m.thiermeier@htw-berlin.de](mailto:m.thiermeier@htw-berlin.de) - Telefon: 5019-2438**

**Sprechzeiten im WS 2009/10**  
**Dienstag 12 Uhr bis 13 Uhr**  
und nach Vereinbarung  
Raum 409 VG

Weitere Informationen finden Sie im Internet  
unter  
**[www.thiermeier.de/Downloads/Präsentationen](http://www.thiermeier.de/Downloads/Präsentationen)**

Prof. Dr. M. Thiermeier KMU - Unternehmensführung