

Rechnungswesen und Finanzwirtschaft in Kleinbetrieben

A) Rechnungswesen und Controlling in Kleinbetrieben

1. Ausgewählte Aspekte des externen Rechnungswesens

- 1.1 Wesentliche Instrumente des nach außen orientierten Rechnungswesens und ihre Besonderheiten gegenüber Großunternehmen
- 1.2 Analyse und Auswertung der Jahresabschlüsse kleinerer Unternehmen
- 1.3 Jahresabschlusspolitik kleinerer Unternehmen
- 1.4 Internationale Rechnungslegung bei Kleinbetrieben

2. Ausgewählte Aspekte des internen Rechnungswesens

- 2.1 Kosten und Kostenrechnungssysteme
- 2.2 Ausprägungen der Vollkostenrechnung in Kleinbetrieben
- 2.3 Die Teilkostenrechnung in kleineren Unternehmen
- 2.4 Vergleich zwischen Voll- und Teilkostenrechnung
- 2.5 Die Zielkostenrechnung (Target-Costing) als alternativer Ansatz

3. Controlling in kleineren Unternehmen

- 3.1 Allgemeine Controlling-Grundlagen
- 3.2 Controlling(grund)ausstattung in Kleinbetrieben
- 3.3 Exkurs: Kennzahlensysteme aus der Literatur und deren Einsatzmöglichkeiten bei kleineren Unternehmen

B) Finanzwirtschaft in Kleinbetrieben

1. Aspekte des Investitionsmanagement in kleineren Unternehmen

- 1.1 Grundsätzliche Anmerkungen zur Investitionsentscheidung
- 1.2 Investitionsrechenverfahren im Dienste der Investitionsentscheidung

2. Aspekte des Finanzmanagements in kleineren Unternehmen

- 2.1 Grundlagen der Finanzierung kleinerer Unternehmen
- 2.2 Analyse der Finanzierungsalternativen für kleinere Unternehmen
- 2.3 Besonderheiten der Kreditnachfrage bei Banken
- 2.4 Finanz- und Liquiditätsplanung kleiner und mittlerer Unternehmen
- 2.5 Debitorenmanagement in kleineren Unternehmen

C) Bewertung von Kleinbetrieben

1. Grundlagen der Bewertung

2. Verfahren der Bewertung von kleineren Unternehmen

2.1 Traditionelle Verfahren

2.2 Moderne Verfahren

2.3 Multiplikatorverfahren

3. Besonderheiten der Bewertung kleinerer Unternehmen

4. Analyse einzelner Verfahren aus der Perspektive ausgewählter Interessenten (Übergeber und Übernehmer von Kleinbetrieben)

5. Bewertung kleinerer Unternehmen in der Praxis

Veranstaltungsunterlagen für alle Bereiche:

Thiermeier, M.: Managementaufgaben in kleinen und mittleren Unternehmen. Veranstaltungsunterlagen. Berlin 2008.

Ergänzende Literaturhinweise:

Basisliteratur:

Bussiek, J.: Anwendungsorientierte Betriebswirtschaftslehre für Klein- und Mittelunternehmen. 2. Auflage. München/ Wien. 1996.

De, Dennis A.: Entrepreneurship. Gründung und Wachstum von kleinen und mittleren Unternehmen. München 2005

Mugler, J.: Grundlagen der BWL der Klein- und Mittelbetriebe. Wien 2005

Mugler, J.: Betriebswirtschaftslehre der Klein- und Mittelbetriebe. 3. Auflage. Band 1. Wien 1998/ Band 2. Wien 1999.

Pfohl, H.C. (Hrsg.): Betriebswirtschaftslehre für Klein- und Mittelbetriebe. 4. Auflage, Berlin 2006

Pichler, J.H. (Hrsg.): Management in KMU: Die Führung von Klein- und Mittelunternehmen. 3. Auflage. Bern, Stuttgart, Wien 2000.

Literatur zum Rechnungswesen und Controlling

Bandering, M.: Jahresabschlüsse kleiner und mittelständischer Unternehmen. Praxisleitfaden für Firmenkundenbetreuer und Kreditsachbearbeiter. 2. Auflage. Köln 2003.

Hochuli, T. /Zellweger, S.: Balanced-Scorecard - ein Führungssystem auch für KMU. In: io Management. Heft 12. 1999. S. 58-65.

- Jahns, Chr.: Effektives und schlankes Controlling für mittelständische Unternehmen. In: DStR. Heft 29. 2000. S. 1239-1244.
- Klett, Chr./Pivernetz, M.: Controlling in kleinen und mittleren Unternehmen. 3. Auflage, Herne/Berlin 2004.
- Scheffler, E.: Bilanzen richtig lesen. Was Bilanzen aussagen und verschweigen. 7. Auflage. München 2006
- Witt, F.-J./Witt, K.: Controlling für Mittel- und Kleinbetriebe. Bausteine und Handwerkszeug für Ihren Controllingleitstand. 2. Auflage. München 1996.

Literatur zur Finanzwirtschaft

- Börner, Christoph J.: Finanzierung. In: Pfohl, H.-C. (Hrsg.): Betriebswirtschaftslehre der Mittel- und Kleinbetriebe. Größenspezifische Probleme und Möglichkeiten zu ihrer Lösung. 4. Auflage. Berlin 2006. S. 297- 330
- Bundesverband Deutscher Banken (Hrsg.): Mittelstandsfinanzierung - Partnerschaftliche Zusammenarbeit von Unternehmen und Banken. Berlin 2005.
- Kayser, G.: Mittelstandsfinanzierung in der Bundesrepublik Deutschland zwischen Bankkredit und öffentlichen Finanzierungshilfen – Eine aktuelle Bestandsaufnahme im Spiegel der Periode 1960 bis 1990. In: Zeitschrift für Banken- und Finanzgeschichte. Heft 2/2003. S. 99 – 117. Artikel steht auch als Download (<http://www.ifm-bonn.org.de/>) zur Verfügung
- Paul, Walter: Forderungsmanagement: Eine unverzichtbare Managementaufgabe. In: DStR. Heft 11/2000. S. 482-488.
- Mochel, T./Stolte, B.: Forderungsmanagement für den Mittelstand. Debitorenmanagement optimieren und Forderungsausfälle reduzieren. In: Controlling. Heft 4/5 2006. S. 229 -235.
- Perridon, Louis/Steiner Manfred: Finanzwirtschaft der Unternehmung. 14. Aufl. München 2006.
- Schmeisser, Wilhelm /Thiermeier, Markus/Greulich, Daniel: Zur Problematik der Factoringfähigkeit und des Nutzens des Factoring von mittleren Unternehmen. In: DStR. Heft 28/2005. S. 1199-2004.
- Struwe, Jochen: Finanzierung und Investition in KMU. München 2008
- Thiermeier, Markus/Greulich, Daniel/ Schmeisser, Wilhelm: Factoring: Eine Finanzierungsalternative. In: Handbuch Krisen- und Insolvenzmanagement. Hrsg. von Schmeisser, W./Bretz, M./Keßler, J./Krimphove, D. Stuttgart 2004. S. 337 -387.

Literatur zur Bewertung von Kleinbetrieben

Behringer, S.: Unternehmensbewertung der Mittel- und Kleinbetriebe: Betriebswirtschaftliche Verfahrensweisen. 3. Auflage. Berlin 2004.

Hinz, H./Behringer, S.: Unternehmensbewertung. Anlässe, Funktionen, Instrumente. In: WiST. Heft 1. 2000. S. 21-27.

Lanz, A.H./Bolfing, A.: Unternehmensbewertung. Der praktische Leitfadens für KMU. 2. Auflage. Bern 2005

Peemöller, V.H./Meyer-Pries, L.: Unternehmensbewertung in Deutschland - Ergebnisse einer Umfrage bei dem steuerberatenden Berufsstand. In: DStR. Heft 31.1995. S. 1202-1208.

Terminübersicht zur Veranstaltung

Rechnungswesen und Finanzwirtschaft in Kleinbetrieben

Datum	Themen
03.04.08	Einführung
10.04.08	externes Rechnungswesen
17.04.08	externes + internes Rechnungswesen
24.04.08	internes Rechnungswesen
08.05.08	internes Rechnungswesen
15.05.08	internes Rechnungswesen/Finanzwirtschaft - Investitionsmanagement
22.05.08	Finanzwirtschaft - Investitionsmanagement
29.05.08	Finanzwirtschaft – Investitions- und Finanz- management
05.06.08	Finanzwirtschaft - Finanzmanagement
12.06.08	Finanzwirtschaft - Finanzmanagement
19.06.08	Finanzwirtschaft - Finanzmanagement
26.06.08	Bewertung
03.07.08	Bewertung/Klausurvorbereitung
10.07.08	Klausur